ALBERTO BERNARDINI

[redacted]

Ufficio Roma – Via Oslavia, 30 (c.a.p. 00195)
[redacted]

TITOLI DI STUDIO / ACQUISIZIONI DI MERITO

1989	Laurea in Ingegneria Civile Idraulica - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
1990	Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere - Università "La Sapienza"
1994	Vincitore di concorso nazionale come Ispettore antincendi del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco
2003	Selezionato dall'*Eisenhower Fellowships Inc.* per partecipare - in qualità di '*emergente leader*' nel settore dei servizi idrici in Italia - ad un master internazionale sui servizi idrici negli U.S.A. (programma di scambio professionale), attraverso il quale ha effettuato un'analisi tecnica, organizzativa, economico-finanziaria e legislativa del Mercato americano dei servizi idrici, incontrando amministratori, manager, funzionari e operatori del settore pubblico e privato in 7 stati e 15 città degli Stati Uniti d'America

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2012-oggi

AGENIA S.r.l. – *Managing Partner*

Consulenza direzionale nel settore delle *utility* (acqua, rifiuti, gas ed energia), con particolare riferimento a tutti gli aspetti di tipo industriale, organizzativo, tecnico-operativo, contrattuale ed economico-finanziario correlati alla gestione ordinaria e straordinaria di un'azienda, supportando istituti finanziari/fondi (BEI, BNL-BNP Paribas, Banco Popolare, Cassa Depositi e Prestiti, F2i, Intesa San Paolo, MPS, UBI Banca, Unicredit, etc.), società di gestione *mono* e *multiutility* (ACEA, IREN, HERA, etc.), soggetti istituzionali (Enti locali, *Authority*, Comitati, etc.) in:

- ***Due Diligence*** su operazioni di finanziamento (tipo *corporate*, *bridge loan*, *project finance*, altro) relative ad avviamento, sviluppo e/o riassetto di società operanti nel campo dei servizi idrici, della distribuzione gas e delle energie rinnovabili;
- **Piani industriali, Piani d'ambito e Piani di riorganizzazione aziendale**, con evidenziazione dei profili gestionali, contrattuali ed economico-finanziari correlati all'operazione, oltre che individuazione degli strumenti per la strutturazione di schemi vari di finanziamento;
- **Operazioni di fusione e/o aggregazione societaria** di soggetti operanti nei settori regolati, con focus su modello organizzativo e sviluppo del piano investimenti, anche attraverso analisi di comparazione (*benchmarking*) e/o di confronto competitivo (*yardstick competition*);
- **Analisi e verifiche di *compliance* e *risk management*** correlate con le disposizioni regolatorie in materia di Qualità Contrattuale, Qualità Tecnica, etc. emanate dall'Autorità nazionale;
- **Valutazione economico-patrimoniale** di aziende mono e *multiutility* (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni ordinarie/straordinarie di fusione, scissione o cessione di quote societarie.

2007-2011	**AREA S.r.l.** – *Partner* Consulenza direzionale nel settore delle *utility* (acqua, gas, energia e rifiuti), con attenzione agli aspetti industriali, tecnico-operativi, contrattuali ed economico-finanziari di soggetti vari operanti in tali ambiti, supportando istituti finanziari, fondi di investimento, società di gestione, enti di regolazione attraverso processi di *due diligence*, piani industriali, piani d'ambito, valutazione aziendali, etc.
2004-2006	**Acquedotto Pugliese S.p.A.** – Direttore Operativo Supervisione, coordinamento e indirizzo di una struttura suddivisa in 6 centri operativi che, avvalendosi di circa **1.200 addetti** e del supporto delle varie Direzioni centrali, si occupava di tutti gli aspetti tecnici, amministrativi, economici, contrattuali, ecc. connessi con la gestione del Servizio Idrico Integrato (*acquedotto, fognatura e depurazione*) nella Regione Puglia (**258 Comuni** per una popolazione di circa **4.100.000 abitanti**)
2000-2004	**Enel.Hydro S.p.A.** (Gruppo ENEL) di Roma, *Business Development Manager* Responsabile di sviluppo del business in Sicilia (area strategica per l'Azienda) *Due Diligence* per l'acquisizione di società varie (Acquedotto Pugliese S.p.A. in Italia e Southern Water Ltd in Inghilterra) Processi di privatizzazione di enti e aziende pubbliche
1998-2000	**CAP Milano** (*Consorzio per l'Acqua Potabile*) – Responsabile Struttura Esercizio Acquedotti Organizzazione e conduzione operativa, tecnica ed economica di tutte le attività connesse con la gestione delle infrastrutture acquedottistiche (pozzi, impianti di trattamento, centrali di pompaggio, serbatoi, reti idriche) poste a servizio di circa *200 Comuni distribuiti tra le province di Milano, Lodi e Pavia* (popolazione servita ca. 1.650.000 ab.), avendo alle proprie dipendenze una struttura operativa con un organico di oltre **120 addetti**
1994-1997	**C.R.E.A. S.p.A.** in Roma, Responsabile della Direzione Tecnica Progettazione, realizzazione e gestione di acquedotti, fognature e depuratori (conduzione e risoluzione di problematiche tecniche, giuridiche, economiche, finanziarie e organizzative connesse con le attività di progettazione, realizzazione, gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari e impianti di depurazione)
1993-1994	**Committenti privati vari**, Roma e Provincia Attività di progettazione e/o Direzione Lavori nel campo dell'edilizia privata (nuove costruzioni/ristrutturazioni), sia all'interno della cerchia urbana che nella provincia di Roma
1991-1993	**Idrotecna S.p.A.** (Gruppo Iritecna) di Roma, consulente Attività di progettazione e di pianificazione per le Divisioni Progettazione e Gestione (problematiche tecniche, economiche e organizzative connesse con le attività di gestione e manutenzione di reti idriche, sistemi fognari ed impianti di depurazione)

1992	**Società Lotti** di Roma, consulente Progettazione esecutiva delle opere idrauliche connesse con la **Linea Alta Velocità** per le Ferrovie dello Stato nella tratta Milano-Bologna (studio di compatibilità idrologica, del calcolo di dimensionamento e della verifica generale delle opere idrauliche connesse con la realizzazione dell'infrastruttura ferroviaria)
1991-1992	**Italeco S.p.A.** (Gruppo IRI-Italstat) di Roma, consulente Piano generale delle acque della Regione Abruzzo nell'ambito del Progetto strategico per l'approvvigionamento idrico nel Mezzogiorno d'Italia (censimento ed analisi quali-quantitativa delle risorse disponibili, elaborazione di modelli previsionali dei fabbisogni idrici civili, agricoli e industriali con vari orizzonti temporali, pianificazione e studio di fattibilità di tutti gli interventi necessari dal punto di vista infrastrutturale)
1991	**Società di Ingegneria Vittorio Mosco & Associati** di Roma, consulente Attività di progettazione nel campo delle opere stradali e ferroviarie (ad es. progetto esecutivo delle opere d'arte facenti parte della viabilità principale e secondaria posta a servizio della tangenziale di Asti)
1990-1991	**Società Lotti** di Roma, consulente Modellistica matematica e statistica idrologica finalizzate allo studio, l'analisi e la simulazione di relazioni empirico-teoriche tra afflussi meteorici e deflussi superficiali
1990	**Società di Ingegneria "Carlo Lotti & Associati"** di Roma, collaborazione Attività di progettazione su reti idriche

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 del 27 aprile 2016 (GDPR).

f.to Alberto Bernardini

ESPERIENZE CONSULENZIALI DAL 2007 AD OGGI

Due Diligence industriali ed economico-finanziarie

Due diligence, in qualità di consulente tecnico ed industriale (con particolare riferimento agli aspetti tecnico-gestionali, organizzativi, contrattuali, regolamentari, tariffari ed economico-finanziari) del Piano d'Ambito (tariffa, costi operativi, investimenti, ecc.) e/o della Convenzione di gestione – per conto di istituti di credito e/o soggetti gestori – al fine di operazioni di finanziamento (*corporate*, *bridge loan*, *project financing*, altro) o acquisizioni nei seguenti Ambiti Territoriali Ottimali del **Servizio Idrico Integrato**:

Gestore	ATO	Istituti Finanziatori	Anno/i
Abbanoa SpA	ATO Sardegna	BNL – Intesa S. Paolo – Unicredit – Banco Sardegna - Banca Sassari	2015-2016
ACAM Acque SpA	ATO La Spezia	BNL – BPVI - Banco Popolare – ISP – Banca Carige – MPS	2012-2013
AcquaEnna ScpA	ATO Enna	MPS	2007-2008
			2016-2018
Acqua Novara.VCO SpA	ATO VCO Pianura Novarese	Banco Popolare – BIIS – CDP – Unicredit	2012-2013
Acque SpA	ATO Basso Valdarno	BNL – BPM – ISP – MPS – UBI	2018 / 2021
Acque Bresciane Srl	ATO Brescia	CDP – ISP – BNL – BPM – BPER – Iccrea	2021
Acque Potabili Siciliane SpA	ATO Palermo	BIIS – Dexia Crediop	2009-2010
Acque Veronesi Scarl	ATO Veronese	BPVR – BNL – varie	2010
		BEI – BNL	2018
Acquedotto del Fiora SpA	ATO Ombrone (GR-SI)	CDP – MPS – Centrobanca	2013-2015
Acquedotto Pugliese SpA	ATO Puglia	Banca Europea Investimenti	2011
ASA SpA	ATO Toscana Costa (LI)	MPS – Centrobanca – Unicredit – Cassa Risparmio di Lucca	2008-2010
		BEI – BNL – ISP	2017-2018
		BNL – ISP	2022
BIM GSP SpA	ATO Alto Veneto (BL)	MPS – Unicredit	2008-2009
Caltacqua SpA	ATO Caltanissetta	BNL – BBVA	2007-2008
Centro Veneto Servizi	ATO Bacchiglione (PD-VI)	BNL	2014
Gestione Acqua SpA	ATO Alessandrino (AL)	Cariparma	2013-2014
		===	2019-2020
GORI SpA	ATO Sarnese Vesuviano (NA-SA)	BIIS	2007-2008
		UBI – BPM – MPS – ISP – vari	2018-2019
HydroGEA SpA	ATO Pordenone	Iccrea – Medio Credito FVG – BCC	2017-2019
IREN Acqua Gas SpA	ATO Parma	F2i SGR	2015
Irisacqua Srl	ATO Gorizia	ISP – Dexia – MPS – Cas. Ris. BZ	2017-2019
Mediterranea delle Acque SpA	ATO Genova	F2i SGR	2008-2010
Mondo Acqua SpA	ATO Cuneese (CN)	BNL	2013
Viva Servizi SpA (già Multiservizi)	ATO Marche centro (AN)	BIIS – Dexia Crediop	2009-2010
		BNP Paribas – ISP – MPS – Unicredit	2014-2016
Nuove Acque SpA	ATO Medio Valdarno	BNL – UBI	2018
Publiacqua SpA	ATO Medio Valdarno (FI)	BNP Paribas	2009
Padania Acque SpA	ATO Cremona	ISP – MPS – UBI – BPM – altre	2017-2018
Pavia Acque Scarl	ATO Pavia	MPS – UBI – Unicredit	2016-2018
SAI 8 SpA	ATO Siracusa	BIIS	2007-2010
SASI SpA	ATO Chietino	===	2016-2018
SII ScpA	ATO Terni	BNL	2019
Umbra Acque SpA	ATI 1-2 Umbria (PG)	MPS Capital Services	2020-2021
Uniacque SpA	ATO Bergamo	Credito Valtellinese – Credito BG – Centrobanca	2011
		BPER – BNL – Credit Agricole	2021

Due Diligence su operazioni strutturate di finanziamento (tipo *project finance*) relative alla realizzazione di **impianti fotovoltaici di medio-grandi dimensioni**:

- **Montebalito Energias Renovables S.L**, *due diligence* tecnico-economica-finanziaria per **Banca Infrastrutture Innovazione Sviluppo SpA** per il finanziamento di 16 impianti fotovoltaici ubicati in Basilicata per una potenza installata di 8 MWp (anni 2010-2011)
- **Sonnedix**, *due diligence* tecnico-economica-finanziaria per **Banca Infrastrutture Innovazione Sviluppo SpA** per il finanziamento di 3 impianti fotovoltaici ubicati in Abruzzo e nel Lazio per una potenza installata di 11 MWp (anni 2010-2011)

Assistenza ad *Authority* di regolazione e Gestori

Assistenza nel campo del S.I.I. per predisposizione/revisione del Piano d'Ambito e/o programmazione degli investimenti e/o qualità tecnica/contrattuale e/o piano tariffario e/o piano economico-finanziario e/o stima del valore residuo per molteplici ATO e Gestori nazionali, ai sensi delle varie regolamentazioni tariffarie intervenute dal 1990 sino ad oggi (in **grassetto** il cliente per cui si è operato):

ATO	Gestore	Anni
ATO 2 Roma	ACEA ATO 2 SpA	2013-2022
ATO 2 Roma	**Idrica SpA**	2016 / 2018 / 2021
ATO 5 Frosinone	**ACEA ATO 5 SpA**	2016
ATO Rieti	**Sogea SpA**	2016-2017
ATO VCO Pianura Novarese	**Acqua Novara.VCO SpA**	2014-2022
ATO Cuneo	**AETA Scarl (Alpi Acque-AISe-Tecnoedil)**	2019-2020
ATO Genova	**Mediterranea delle Acque SpA + altri**	2010-2011
ATO Savona	Vari gestori	2011 / 2017-18
ATO La Spezia	**ACAM Acque SpA**	2014-2018
ATO Lecco	Lario Reti Holding SpA	2015 / 2022
ATO Mantova	**Sicam SpA**	2020-2022
ATO Pavia	**Pavia Acque Scarl**	2016-2022
ATO Veronese	**Acque Veronesi Scarl**	2013-2014 / 2022
ATO Bacchiglione (Padova-Vicenza)	**Acque Vicentine SpA**	2010
ATO Valle del Chiampo (Vicenza)	Acque del Chiampo SpA – Medio Chiampo SpA	2013-2022
ATO Polesine	**Polesine Acque SpA**	2016-2018
ATO Veneto Orientale	**Alto Trevigiano Servizi S.r.l.**	2019-2022
Regione Veneto	**Veneto Acque SpA**	2014
ATO Occidentale (Pordenone)	**Hydrogea SpA**	2015-2022
ATO Orientale (Gorizia)	**Irisacqua Srl**	2016-2022
ATERSIR (Ambito Bologna)	**HERA SpA – Sorgeaqua SpA**	2021-2022
ATO Parma	IREN SpA + Emiliambiente SpA + altri	2008-2011
ATO Parma	**Emiliambiente**	2014-2018
ATO Rimini	HERA SpA	2009
ATO Pesaro-Urbino	Marche Multiservizi SpA – ASET SpA	2020-2022
ATO Basso Valdarno (Pisa)	**Acque SpA**	2013-2018
ATO Toscana Nord (Lucca)	**GEAL SpA**	2014-2021
ATO Medio Valdarno (Firenze)	**Publiacqua SpA**	2010 / 2016 / 2019
ATO Alto Valdarno (Arezzo)	**Nuove Acque SpA**	2013-2022
ATO Toscana Costa (Livorno)	**ASA SpA**	2013-2022
Ente Idrico Campano	**ABC Napoli**	2022
ATO Calabria	**Lamezia Multiservizi SpA**	2017-2022
ATO Caltanissetta	**Caltaqua SpA**	2013-2022
ATO Agrigento	**Girgenti Acque SpA**	2013-2018
ATO Sardegna	**Abbanoa SpA**	2014-2022

Attività di monitoraggio *post closing*, soprattutto in termini di analisi degli adempimenti regolatori ARERA e di investimenti realizzati vs programmati, correlata a progetti di finanziamento dei seguenti gestori del S.I.I.:

- AcquaEnna ScpA EN
- Acqua Novara.VCO SpA NO
- Acque Bresciane Srl BS
- Acquedotto del Fiora SpA GR-SI
- ASA SpA LI
- GORI SpA NA-SA
- Irisacqua Srl GO
- Padania Acque SpA CR
- Pavia Acque Scarl PV
- Umbra Acque PG
- Viva Servizi SpA AN

Piani industriali, riorganizzazioni aziendali e valutazioni economico-patrimoniali

Predisposizione o revisione dei piani industriali (*business plan*) e piani di riorganizzazione aziendale - con attenzione ai profili gestionali, contrattuali ed economici correlati all'operazione - e individuazione di strumenti per strutturare schemi vari di finanziamento e/o di affidamento del servizio:

• **ENIA SpA**	Idrico	PC - RE	2009
• **Piave Servizi Scarl**	Idrico	TV – VE - BL - VI	2009
• **ASA SpA**	Idrico	LI - PI - SI	2009-2010
• **IREN Acqua Gas SpA**	Idrico	GE – PR – PC - RE	2013
• **AGAC Infrastrutture**	Idrico	RE	2014-2015
• **CCAM**	Idrico	AT-TO-AL	2017
Dolomiti Energia SpA	Idrico / Rifiuti	TN	2017-2018
• **Pavia Acque Scarl**	Idrico	PV	2015
• **Atersir**	Idrico	PC	2016
• **Centro Veneto Servizi SpA / Polesine Acque SpA**	Idrico	PD - RO	2015-2016
• **Ecolando Srl**	Rifiuti	PD	2016-2017
• **ACAM Acque/Ambiente SpA**	Idrico / Rifiuti	SP	2016-2017
• **Acque Bresciane**	Idrico	BS	2018-2019
• **Brianzacque**	Idrico	MB	2019-2020
• **Lario Reti Holding**	Idrico	LC	2021
• **AMAP**	Idrico	PA	2022

Valutazione industriale e/o economico-patrimoniale di aziende *mono* e *multiutility* (acqua, gas, altro) in relazione ad operazioni societarie varie:

• **Emiliambiente SpA**	Parma	2010
• **Multiservizi SpA**	Ancona	2010
• **Acque Veronesi Scarl**	Verona	2011

Verifiche di *compliance* e *audit* in materia di qualità (tecnica e/o contrattuale)

Assistenza in termini di adempimenti vari connessi a verifiche di *compliance* e *audit* in materia di Qualità Tecnica e/o Qualità Contrattuale del Servizio Idrico Integrato (**S.I.I.**) ai sensi delle disposizioni dall'ARERA, in particolare per:

- **ACEA ATO 2 SpA** (Roma)
- **Acqua Novara.VCO SpA** (Novara)
- **Acqualatina SpA** (Latina)
- **Acque SpA** (Pisa)
- **Acquevenete SpA** (Padova-Rovigo)
- **Acque del Chiampo SpA** (Vicenza)
- **Acque Veronesi Scarl** (Verona)
- **Azienda Gardesana Servizi SpA** (Verona)
- **Azienda Servizi Ambientali SpA** (Livorno)
- **BIM GSP SpA** (Belluno)
- **CdB Laguna di Venezia – Veritas SpA** (Venezia)
- **GORI SpA** (Napoli-Salerno)
- **Medio Chiampo SpA** (Vicenza)
- **Publiacqua SpA** (Firenze)
- **Umbra Acque SpA** (Perugia)
- **Viacqua SpA** (Vicenza)

Altre attività/progetti

CAP Holding SpA (2017) – Analisi di inquadramento del settore ricerca aziendale attraverso:

- confronto con attività di ricerca svolte a livello nazionale ed internazionale, con focus su strumenti, tecnologie e processi;
- strumenti di aggregazione/partecipazione utilizzati per attività di ricerca;
- possibili strategie di potenziamento delle attività di ricerca del Gruppo CAP (aggregazione/partecipazione con soggetti terzi, ecc.).

Docente in convegni e seminari vari e attività di formazione presso aziende (2012-oggi) in materia di **regolazione dei SPL**, con focus su *Programmazione degli investimenti*, *Qualità contrattuale*, *Qualità tecnica*, etc.